



# Elise VATTIER



06.63.00.37.25



elisevattier@gmail.com

**Directrice Supply Chain et Opérations Logistiques | Optimisation des Flux et amélioration continue | Gestion Multi-sites | Pilotage stratégique et opérationnel**  
**20 ans d'expérience en management d'équipes | Direction de projet**

## Expériences

### EXPERTISE SUPPLY CHAIN & LOGISTIQUE

#### Directrice Opérations logistiques | Madrigall Groupe (Gallimard-Sodis)

**CA : 42 M€ | 400 ETP | 60.000 m<sup>2</sup> | 100.000 références | multi-sites (2014-2021)**

- Direction opérationnelle, technique et stratégique d'un centre de prestation logistique
- Gestion de flux complexes multi-sites
- Restructuration des organisations techniques et logistiques (projets automatisation)
- Membre Codir : Participation à la définition de la stratégie et du schéma directeur
- Présidente du CSSCT, membre du CSE : maîtrise du climat social et relations avec les instances représentatives du personnel et les délégués syndicaux
- Mise en place de stratégies Lean et démarche Qualité d'amélioration continue, augmentant la productivité de +10% et réduisant l'absentéisme de -25%
- Supervision de la supply chain et des flux logistiques avec changement de WMS et intégration d'outils d'automatisation

### EXPERTISE STRATEGIE ET DIRECTION D'ENTREPRISE

#### Directrice Générale | Adèle SAS (2023/...)

**CA : 3,3 M€ | 15 ETP | +20 % de croissance | B to B | B to C**

- Définition et mise en œuvre de la stratégie de développement commercial avec une croissance de +20 % du chiffre d'affaires en moins d'un an
- Direction administrative et juridique : Relations institutionnelles pour subventions publiques, gestion sociale du personnel, mise en place CSE
- Encadrement de 15 collaborateurs, mise en place d'indicateurs de performance, et structuration d'une organisation et d'outils de reporting économiques
- Déploiement de stratégies multi-réseaux pour accroître la visibilité et engager de nouveaux partenaires commerciaux en économie circulaire (livres occasion)

#### Directrice Gérante Porteuse de projet | Biocoop (2021-2023)

- Conception d'un projet entrepreneurial : business plan, financements, étude d'implantation et gestion des aspects réglementaires
- Gestion opérationnelle: optimisation stocks, animation commerciale

#### Secrétaire Générale | Madrigall Groupe (Gallimard-CDE) (2010-2014)

**CA : 10M€ | 70 ETP | Membre Codir**

- Direction administrative, juridique et financière : suivi de la trésorerie clients, gestion des contrats diffusion-distribution et des contentieux
- Supervision RH : recrutement, gestion sociale et politique de rémunération
- Pilotage services généraux : gestion site, prestataires et mutualisation des achats
- Encadrement de l'administration des ventes et développement de l'offre digitale via contractualisation et partenariats

#### Directrice commerciale | Balland (2007-2010)

**CA : 2 M€ | + 20% croissance**

- Développement du CA via négociation de cessions de droits et partenariats BtoB
- Pilotage des ventes et optimisation de l'offre produit
- Stratégie marketing : structuration de l'offre, lancement et actions promotionnelles

### AUTRES EXPERIENCES

#### Contrôleuse de Gestion Distribution Logistique | Flammarion (2006-2007)

- Responsable du cycle budgétaire et comptes de résultats mensuels
- Présentation des budgets annuels aux actionnaires RCS Rizzoli

#### Responsable projet Système d'information ERP SAP | Flammarion (2005-2006)

- Conduite du changement : accompagnement et formation de 200 utilisateurs

#### Cheffe de produits Marketing | Flammarion | Hachette Fascicules (2001-2005)

#### Commerciale Retail et GSA | Hachette Livre | Pearson (1999-2001)

### Compétences

- Direction stratégique et opérationnelle
- Accompagnement des entreprises dans leur transformation et leur structuration
- Conduite du changement
- Management d'équipes de la PME à > 500 ETP
- Gestion de la performance (KPI, plans d'actions)
- Direction de projets complexes (WMS, ERP)
- Développement commercial
- Partenaire relations sociales
- Polyvalence, adaptabilité

### Etudes

- Mastère Spécialisé MSE | ESCP-EAP | 1998
- DEA Analyse Economique décisions publiques | Sorbonne | 1997
- Maîtrise en Commerce Droit et Finance Internationale | Faculté des Affaires Internationales | Le Havre | 1996