



Paul-Antoine Marteau  
 48 ans, marié, 3 enfants  
 7 Chemin des Bas Monts  
 27 400 Louviers  
 00 33 676 951 890  
 pamarteau@orange.fr

Poste recherché

## Senior Manager

### Résumé de carrière

**20 ans d'expérience dans le Management et dans la Gestion de Projets.  
 15 ans dédiés au développement économique des entreprises  
 Sur de multiples secteurs : commerce, tourisme, industrie.**

Ingénieur de formation, après un début de carrière passé dans un grand groupe industriel en tant que **chef de projets**, c'est dès l'âge de **34 ans** que je me suis orienté dans le développement des réseaux d'entreprises à fort potentiel sur le territoire régional.

Avec une forte expérience de management et d'organisation interne des entreprises j'ai été souvent amené à auditer, diagnostiquer, préconiser et conduire le changement au sein de différentes structures en demandes.

C'est ainsi que depuis plus de quinze ans je manage des équipes et j'interviens, au plus près des intérêts des Directions d'Entreprises, sur des champs de compétences divers mais complémentaires comme :

- La stratégie, l'organisation et la gestion financière des entreprises
- L'emploi et les compétences
- Le déploiement d'actions collectives
- Le marketing et la communication
- La recherche et le développement

Spécialiste en management de projet, management d'équipe et management d'entreprise, ma compétence et ma motivation sont sans faille pour la réussite de vos projets.

Je développe un certain nombre d'expertises en gestion : des entreprises, des IRP, des partenaires institutionnels, des nouvelles technologies, ainsi qu'en stratégie... J'interviens régulièrement auprès : Entreprises de divers secteurs, Organismes publics et parapublics, Associations, Groupements d'entreprises, à la fois en conseil et en formation.

C'est ainsi que tout naturellement, après la création de la société C.A.D.E.O grâce à mon expérience certaine en management et en organisation d'entreprises, j'ai continué à accompagner les entreprises toujours dans ce même objectif de favoriser le développement économique.

### Activités professionnelles annexes

- Administrateur de la CPME de l'Eure et de la CPME Normandie.
- Administrateur de la CCI Portes de Normandie et de la CCI Normandie.
- Administrateur de la CPAM de l'Eure
- Administrateur du Réseau des Conseils Normands
- Membre du Réseau Entrepreneurs Seine Eure
- Membre de Logistique Seine Normandie

## Expériences

- Mai 2014 à ...** **Dirigeant de C.A.D.E.O**  
**Conseil en intelligence collaborative, Assistance à Maîtrise d'ouvrage et Maîtrise d'œuvre**  
 Offre en particulier sur les nouveaux moteurs de croissance :
  - Se grouper pour gagner de nouveaux marchés,
  - Améliorer ses coûts,
  - Adapter son organisation aux nouveaux enjeux,
  - Faciliter la créativité,
  - Groupement d'employeurs,
  - Groupements d'achats,
 Et concerne l'assistance à maîtrise d'ouvrage ou la maîtrise d'œuvre des projets d'entreprises :
  - Stratégie,
  - Organisation interne,
  - Organisation managériale,
  - Développement numérique...
- 2012 à 2014** **Expert Conseil en Organisation**  
**Détaché par la CCI de Rouen auprès de l'IRSEEM (Esigelec)**
  - Manager de transition en charge d'optimiser le fonctionnement de l'institut de recherche
  - Audit de l'institut : organisation et préconisations planifiées et chiffrées pour l'optimisation.
  - Mise en place des procédures qualité optimisant le fonctionnement des projets de Recherche en particulier à l'interface entre l'École ESIGELEC et l'Institut de Transfert Technologique l'Irseem.
  - Audit de l'ensemble du Groupe Esigelec / Irseem (École / Institut de Recherche) afin d'étudier l'intérêt d'une fusion des deux structures privées associatives.
- 2009 à 2012** **Responsable de Département : Industrie, Commerce, Tourisme**  
**CCI de Rouen**
  - Responsable de l'animation du Département Appui et Développement des Entreprises (20 personnes)
  - Fusion et intégration de trois services : Conduite du changement.
  - Définir et gérer le budget du service
  - Développement de plans marketing et de communication.
  - Représentant de la CCI dans les missions à enjeux forts : structuration du réseau des CCI, Développement Axe Seine, création de l'ARIA Haute-Normandie, appuis aux filières et aux pôles de compétitivité, suivi des actions collectives...
- 2004 à 2009** **Chef de projets**  
**Région Haute-Normandie**
  - Chargé de Développement des filières aéronautique et spatiale, automobile et des pôles de compétitivité. Création de l'association Normandie AeroEspace, du GIE Everest et du pôle de compétitivité Mov'eo.
  - Chargé de la politique « action collective » : analyse et préconisation, coordination, pilotage et suivi budgétaire.
  - Chargé de la mise en œuvre du Schéma Régional de Développement Économique et du Contrat de Plan État / Région.
- 1998 à 2004** **Chef de projet au sein du Groupe EADS**
  - Responsable de projets et Gestion d'études amont. (4 à 5 M€ sur 2 ans)
- 1993 à 1998** **Ingénieur au sein du Groupe EADS**
  - Responsable technique
  - Responsable Intégration système
  - Ingénieur Logiciel

## Compétences

- Management d'équipes :**
- Management hiérarchique et non hiérarchique
  - Management collaboratif
  - Management de transition
  - Direction des opérations
  - Analyse des pratiques
  - Adaptation des méthodes de management à l'environnement : slow management, management visuel, les principes de la motivation, principes de méthodologie AGILE
  - Animation collaboratives et négociations (gestion des IRP par exemple)
- Management de projets :**
- Gestion de projets
  - Organisation du travail
  - Gestion d'un marché public
  - Méthode et utilisation du Mind Mapping
  - Planification et gestion des tâches
  - La gestion du temps
- Stratégie et Organisation d'entreprises :**
- Audit organisationnel
  - Diagnostic de fonctionnement interne interservices
  - Mise en place d'organisation adaptée aux besoins et aux attentes
  - Conduite du changement
  - Accompagnement au bien-être au travail et à la motivation des équipes
- Réseaux et groupements de structures :**
- Définition de stratégie d'alliance
  - Animation de réseau
  - Accompagnements juridiques
  - Associations et mutualisations,
  - Groupements d'Employeurs
  - Groupements d'Intérêts Économiques
  - Groupements d'Achats
  - Consortiums pour l'innovation
  - ...
- Personnalité :**
- Autonome
  - Forte qualité relationnelle
  - Force de propositions
  - Force de conviction
  - Organisé
  - Réactif
  - Efficace
  - Cartésien
- Autres informations :**
- Anglais : Courant (test Oxford University 2004)
  - Allemand : Notions
  - Promo 1993 : DESS Génie logiciel et Algorithmie parallèle, Mention très bien
  - 1993-1996 : Enseignant vacataire à l'Université de Rouen
- Principales Formations continues :**
- Iso 9001,
  - Programmation neuro Linguistique
  - Gestion des conflits
  - Négociation en anglais scientifique